

Государственное областное бюджетное учреждение Мурманской области «Центр психолого-педагогической, медицинской и социальной помощих

телефон: (8152) 25-66-30

Адрес: 183010, г. Мурманск, ул. Советская, д. 9а

ПРИНЯТ на педагогическом совете ГОБУ МО ЦППМС-помощи Протокол № 0/ от № января 2022г.

УТВЕРЖДАЮ Директор ГОБУ МО «Центр психолого-педагогической, медицинской и социальной помощи» М.Я. Майкович января 2022г.

АНАЛИТИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

СЛУЖБЫ СОПРОВОЖДЕНИЯ ЗАМЕЩАЮЩИХ СЕМЕЙ г. МОНЧЕГОРСКА

ЗА 2021 ГОД

Оглавление

Введение.	2
Психолого-педагогическое сопровождение замещающих семей	3
Реализация индивидуальной программы сопровождения	5
Укрепление института семьи. Формирование позитивного образа семьи.	7
Развитие партнерства. Привлечение внешних ресурсов.	8
Информационное обеспечение деятельности Службы	8
Подготовка граждан, желающих принять детей-сирот и детей, оставшихся попечения родителей, на семейные формы устройства	без 9
Информационно-методическое обеспечение деятельности педагогов Службы	12
Внешняя оценка	14
Приложение № 1 Участие детей из замещающих семей в конкурсах разного уровня	15
Приложение № 2 Подготовка информационно-методических материалов для официального сайт	га и
в открытом сообществе «ВКонтакте»	17
Приложение № 3 Публикации специалистов Службы сопровождения	20
Приложение № 4 Разработка рекомендаций, памяток, буклетов	21
Приложение № 5 Участие педагогов в конкурсах разного уровня	22
Приложение № 6 Внешняя оценка	23

Введение.

Служба сопровождения замещающих семей города Мончегорска является структурным подразделением ГОБУ МО «Центр психолого-педагогической, медицинской и социальной помощи».

Кадровое обеспечение: общее число специалистов по штатному расписанию - 3 человека. По факту: начальник отдела - 1, социальный педагог (с 17.09.2021г.) - 1, педагог-психолог - вакансия.

- В своей деятельности Служба сопровождения руководствуется международными актами в области защиты прав детей, Конституцией РФ, Семейным и Гражданским кодексами РФ, Федеральным законом «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 № 273-ФЗ, Федеральным законом «Об опеке и попечительстве» от 24.04.2008 № 48-ФЗ, постановлением Правительства РФ «Об отдельных вопросах осуществления опеки и попечительства в отношении несовершеннолетних граждан» от 18.05.2009 № 423 (ред. от 10.02.2020), Уставом ГОБУ МО ЦППМС-помощи, а также региональными, муниципальными нормативноправовыми документами и локальными актами по учреждению:
- Приказ Министерства образования и науки Мурманской области «Об утверждении регионального стандарта услуги по сопровождению замещающих семей» № 2416 от 22.12.2014
- Договор о передаче на безвозмездной основе полномочия по подготовке граждан, выразивших желание стать опекунами и попечителями несовершеннолетних граждан либо принять детей, оставшихся без попечения родителей, в семью на воспитание в иных установленных семейным законодательством РФ формахот24.09.2018
- Приказ Министерства образования и науки Мурманской области «Об утверждении Порядка подготовки лиц, желающих принять на воспитание в свою семью ребенка, оставшегося без попечения родителей, в Мурманской области» № 1325от 26.06.2015
- Приказ Министерства образования и науки Мурманской области «Об утверждении регионального стандарта услуги по подготовке кандидатов в замещающие родители» № 1326 от 26.06.2015
- «Положение о Координационном центре содействия семейному устройству детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, Мурманской области» (утверждено приказом по учреждению № 330 от 25.09.2020)
- «Положение о Службе сопровождения замещающих семей» (утверждено директором учреждения от 11.01.2019)

Вся деятельность Службы сопровождения в течение 2021 года осуществлялась на основании планов работы и была направлена на решение цели и задач:

Цель: поддержка семейного устройства детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, развитие и реализация эффективной системы сопровождения замещающих семей, профилактика вторичного сиротства.

Задачи:

1. Осуществление переданного полномочия органов опеки и попечительства по подготовке граждан, выразивших желание принять детей, оставшихся без попечения родителей, в семью на воспитание.

- 2. Организация и осуществление психолого-педагогического сопровождения замещающих семей, проведение мониторинга и оценки эффективности семейного жизнеустройства детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей.
- 3. Продолжить межведомственное взаимодействие с учреждениями, осуществляющими воспитание, обучение, защиту прав и интересов детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, подопечных детей из замещающих семей.
- 4. Активизация информационно-просветительской работы по деятельности Службы сопровождения.

В связи с ограничениями в организации работы Службы из-за коронавирусной инфекции часть видов работы проходила в дистанционном формате. Также существенным фактором, влияющим на деятельность, стал кадровый вопрос. Практически весь год Служба функционировала не в полном составе по причине отсутствия специалистов – вакансия социального педагога (до 17.09.2021) и педагогапсихолога.

В соответствии с поставленными задачами, были достигнуты следующие результаты:

В 2021 году в Службу сопровождения поступило 19 первичных обращений граждан города Мончегорска на оказание услуг.

No Количество Π/Π Название услуги первичных обращений Обучение по программе подготовки лиц, желающих принять на 1. 15 воспитание в свою семью ребенка, оставшегося без попечения родителей (в групповой форме) 2. 4 Сопровождение замещающей семьи Всего: 19

Первичные обращения граждан

Психолого-педагогическое сопровождение замещающих семей

Услуга по сопровождению замещающих семей предоставлялась семьям опекунов (попечителей) и приемных родителей, воспитывающим детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, в возрасте от рождения до 18 лет. Сопровождение замещающих семей осуществляется на основании регионального стандарта услуги по сопровождению замещающих семей, утвержденного приказом МОиН МО№ 2416 от 22.12.2014 «Об утверждении регионального стандарта услуги по сопровождению замещающих семей», а также приказа по учреждению № 163 от 18.03.2021 «Об апробации методических материалов по психолого-педагогическому сопровождению замещающей семьи».

Целью работы по сопровождению замещающих семей является осуществление комплекса мер, направленных на оказание психолого-педагогической поддержки и помощи замещающим родителям по вопросам воспитания, развития детей-сирот и

детей, оставшихся без попечения родителей, воспитывающихся в замещающих семьях, защиты прав детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, проведение мониторинга состояния и развития ребенка в замещающей семье.

В течение года услугу комплексного сопровождения получили 43 семьи. В 2021 году на сопровождение принято 4 замещающих семьи. Основанием для постановки семей на сопровождение явилось создание семьи, адаптационный период. 4замещающих семьи были сняты с сопровождения по причине смены постоянного места жительства, смерти попечителя, восстановления в родительских правах и передачи детей в кровную семью.

На данный момент на сопровождении находятся 40 семей / 48 детей, из них на активном сопровождении - 23 семьи, мониторинговом сопровождении - 17 семей. На сопровождении состоят 19 подростков, 2 ребенка с OB3.

Анализ контингента замещающих семей, получивших услугу по сопровождению

Показатели (человек)	Ha 31.12.2020	Ha 31.12.2021
Число замещающих семей, получивших услугу	47	43
по сопровождению		
Число подопечных в замещающих семьях	59	53

Показатели	За период 2021 года
Число замещающих семей, состоящих на	43 семьи, в них
сопровождении, в том числе:	53 подопечных ребенка
По форме устройства:	_
Приемная семья	22
Опека/попечительство	21
Находятся на:	
- кризисном сопровождении	0
- активном сопровождении	26
- мониторинговом сопровождении	17
Количество подопечных детей:	
- мальчиков	27
- девочек	26
Возрастной критерий детей, воспитывающихся в	
семьях:	
- до 3-х лет	1
- 3-6 лет	10
- 7-10 лет	13
- 11-14 лет	16
- 15-18 лет	13
Замещающие родители:	
- мужчины	3
- женщины	42
Возраст	
- 20-30 лет	1
- 30-40 лет	1
- 40-50 лет	19
- 50-60 лет и выше	24

Реализация индивидуальной программы сопровождения

Сопровождение осуществляется на основании личного заявления замещающего родителя и в соответствии с индивидуальной программой, составленной совместно с семьей с учетом вида сопровождения, проблем и запросов.

Индивидуальная программа сопровождения замещающей семьи представляет собой систему мер, направленных на сохранение и укрепление замещающей семьи, профилактику вторичных отказов, развитие приемного ребенка, предотвращение семейного неблагополучия, преодоление трудностей воспитания в семье, а также обеспечивающих психологопедагогические условия жизнедеятельности замещающего родителя и ребенка, которые способствуют развитию и социализации личности ребенка и повышению психологопедагогической компетентности замещающего родителя.

При сопровождении замещающих семей применяются разные виды и формы работы:

- > индивидуальная консультация для детей и родителей
- домашнее визитирование семьи с целью оценки условий, созданных для ребенка в семье, наблюдения за особенностями поведения в семье замещающих родителей и приемных детей
- > мониторинг состояния развития ребенка
- поддержание связи с замещающими родителями посредством телефонной связи, контакта в социальной сети
- > оказание посреднической помощи во взаимодействии с ОУ
- > тематические занятия с детьми и родителями
- > тренинги
- > информирование замещающих родителей
- > предоставление информационно-печатной продукции
- > организация досуговой деятельности
- > организация клубной деятельности

В течение года для родителей и детей проводились групповые мероприятия. Они были направлены на:

- повышение психолого-педагогической компетентности замещающих родителей и правовой грамотности;
- развитие отношений партнерства и сотрудничества родителя с ребенком;
- для профилактики конфликтов в семьях;
- поддерживание внутренних личностных и родительских ресурсов;
- улучшение детско-родительских отношений;
- развитие творческих способностей.

No	Дата	Тема мероприятия, форма проведения	Количество
- , -	Aura	тема мереприятия, форма проведения	участников
1.	26.02.2021	Тренинг для замещающих родителей «Наши жизненные	15
		ресурсы»	
2.	21.04.2021	Групповое занятие для замещающих родителей «Семейный	5
		код общения»	
3.	30.09.2021	Тренинг для замещающих родителей «В лучах	7
		родительского солнца	
4.	19.10.2021	Организация и проведение тренинга для подростков из	6
		замещающих семей «Уверенное поведение»	
5.	17.11.2021	Тренинг для подростков из замещающих семей «Поговорим	7
		об ответственности» в рамках Дня правовой помощи	
		детям	
6.	18.11.2021	Встреча с замещающими родителями по теме «Право	6
		ребенка жить и воспитываться в семье. Опыт. Проблемы.» в	
		рамках Дня правовой помощи детям	

7.	19.11.2021	Мастер-класс для замещающих родителей «Ковер мира»	6	
		в рамках проведения VIФорума замещающих родителей		
		Мурманской области (очная часть)		
8.	09.12.2021	Занятие с замещающими родителями «Вместе мы сила» в	6	
		рамках Декады «SOS»		
9.	09.12.2021	Занятие для подростков из замещающих семей «Мы	8	
		выбираем жизнь! А вы?» в рамках Декады «SOS»		
Ито	Итого: 9 мероприятий, 66 участников			

Специалисты осуществляли консультирование замещающих родителей на темы: «Доверие между детьми и родителями», «Как добиться взаимопонимания между взрослым и ребенком?», «Семейные нормы и правила», «Управление «трудным» поведением подростков», «Как помочь ребенку в подготовке домашних заданий, быть успешным?», «Ошибки семейного воспитания», «Подростковые компании. Особенности и опасности», «Способы повышения учебной мотивации» и др.

Количество телефонных (т), Количество очных консультаций интернет консультаций (и) Спешиалис Родители Дети Родители Дети Специалисты ты 72 22 36-т 3-и 3-т 19-и Всего Родители - 127 Дети - 25 консультаци Специалисты - 4

С целью качественной оценки эффективности работы с семьей и ребенком, динамики семейной ситуации и прогноза развития ситуации в течение года, проводился мониторинг состояния и развития приемного ребенка.

Задачами мониторинга являются:

- ✓ наблюдение за состоянием и развитием ребенка и семьи в целом;
- ✓ своевременное выявление изменений и факторов, вызывающих эти изменения;
- ✓ создание условий для предупреждения негативных тенденций в состоянии и развитии семьи и ее членов;
- ✓ осуществление прогнозирования состояния и развития семьи и ребенка в результате проводимой деятельности;
- ✓ оценка эффективности работы специалистов.

Результаты мониторинга позволили выявить проблемы, возникающие у замещающих родителей в процессе воспитания приемного ребенка. За 2021 год охвачено мониторингом 38 детей (34 семьи).

На основании проводимого мониторинга успешности функционирования замещающей семьи можно сделать выводы:

- выявляются сложности в воспитании подопечных детей, а на основании этого, специалисты имеют возможность корректировать программу сопровождения семьи;
- наблюдаются изменения в детско-родительских отношениях.

Родители, получая от специалистов рекомендации, повышают свои знания в вопросах развития и воспитания подопечных, они нацелены на поиск внутрисемейных ресурсов.

В процессе реализации индивидуальных программ сопровождения замещающих семей имеются сложности к получению родителями практических знаний и умений

посредством посещения мероприятий в связи с различными причинами (болезнь, отпуск, работа, секции и кружки детей и др.). Кроме этого, существует проблема, связанная с возрастом замещающих родителей. 55% находятся в возрасте от 50 лет и выше, поэтому они не всегда прислушиваются к рекомендациям специалистов и не готовы их выполнять, считая, что у них уже есть достаточный опыт в воспитании детей.

Укрепление института семьи. Формирование позитивного образа семьи.

Эффективными формами просветительской, профилактической и досуговой деятельности с замещающими семьями являются досуги, акции, выставки. Так были организованы и проведены: фотовыставка «Новогодний калейдоскоп», 18.01.2021 (20 участников), онлайн-акция «Счастливое детство», приуроченная к Всемирному Дню ребенка, 01.06.2021 (10 участников).

Для создания положительного имиджа замещающей семьи привлекали к совместной творческой деятельности и родителей, и детей. В течение 2021 года участвовали в 10 конкурсах разного уровня. (Приложение № 1). Проводимые конкурсы способствуют расширению социального пространства, выявлению творческого потенциала детей, воспитывающихся в замещающих семьях, а также укреплению детско-родительских отношений.

В Службе сопровождения с целью взаимодействия замещающих семей действует Клуб замещающих родителей «Радуга жизни». Он осуществляет свою деятельность в соответствии с разработанным Положением, принятым на заседании членов Клуба и утвержденным директором от 30.10.2018.

В состав членов Клуба входит 20 замещающих семей. В работе Клуба применяются разные формы: тренинг, досуг, мастер-класс, конкурсы, выставки.

Замещающие родители имеют возможность поделиться своими радостями и трудностями, почувствовать, что они не одиноки, что рядом есть не только специалисты, готовые их поддержать, но и семьи со схожими ситуациями. На заседаниях Клуба родители могут обменяться опытом воспитания детей, задать вопросы, получить консультацию, касающуюся детско-родительских взаимоотношений.

В рамках его работы проведены следующие мероприятия:

Nº	Дата	Тема мероприятия, форма проведения	
INE	дата	тема мероприятия, форма проведения	участников
1.	31.03.2021	Мастер-класс для родителей и детей «Вместе весело	11
		творить!» в рамках работы Клуба замещающих родителей	
		«Радуга жизни»	
2.	30.09.2021	Фотовыставка «Отдых - это весело!» в рамках работы Клуба	14
		замещающих родителей «Радуга жизни»	
3.	17.10.2021	Экскурсия в музей камня в рамках Клуба замещающих	10
		родителей «Радуга жизни»	
4.	26.11.2021	Флешмоб «Сердце для мамы», посвященный Дню матери, в	12
		рамках деятельности Клуба замещающих родителей	
		«Радуга жизни»	
5.	24.12.2021	Персональная выставка рисунков Валерии Л. «Черно-белое	1
		чудо» в рамках Клуба замещающих родителей «Радуга	
		жизни»	

6.	25.12.2021	Квест-игра «В поисках клада Волшебницы Зимы» в рамках	13
		Клуба замещающих родителей «Радуга жизни»	
Ито	го: 6 меропрі	ıятий, 61 участник	

Мы и в дальнейшем надеемся, что наш Клуб будет площадкой для обмена опытом, разрешения сложностей в детско-родительских взаимоотношениях, психологической поддержки, совместной деятельности замещающих семей и специалистов.

По результатам каждого мероприятия проводилось анкетирование мнений родителей. Степень удовлетворенности участниками мероприятий, оправдания ожиданий и достижения целей мероприятий составляет 100%.

Развитие партнерства. Привлечение внешних ресурсов.

Служба осуществляет свою деятельность в тесном взаимодействии с органами опеки и попечительства, специалистами образовательных и иных социальных учреждений, органами управления, общественными организациями, а также правоохранительными органами, призванными реализовывать меры государственной политики в области семьи, материнства и детства.

В рамках своей деятельности в течение года привлекали к участию в мероприятиях специалистов Центра психологической помощи «Здесь и Теперь», начальника отдела опеки и попечительства Управления образования города Мончегорска, старшего инспектора ГДН ОУУП и ПДН ОМВД России по городу Мончегорску. Для организации экскурсии для детей и родителей взаимодействовали с сотрудниками Музея камня.

С целью решения проблемных ситуаций, возникавших в замещающих семьях, активно привлекались специалисты отдела опеки и попечительства, педагогические работники образовательных организаций.

Информационное обеспечение деятельности Службы

Информация - один из ключевых ресурсов, без которого невозможна эффективная деятельность. В Службе сопровождения применяются такие формы информационной деятельности, как:

- подготовка и издание информационно-методических материалов, буклетов, памяток для работы с замещающими семьями и кандидатами;
- размещение информации об услуге и проведенных мероприятиях на сайтах и стендах;
- обеспечение по мере возможности клиентов по услуге памятками (ссылками на сайты и другие информационные ресурсы) и литературой, повышающими родительскую компетентность.

В 2021 году специалистами подготовлено 18 статей для официального сайта ГОБУ МО ЦППМС-помощи, размещено 55 различных материалов.

В течение года обеспечивалось взаимодействие с замещающими родителями через сообщество в социальной сети «ВКонтакте», где пополняли информацию разной тематики и консультировали участников группы, которых на данный момент 57 человек (в январе 2021г. - 30 человек). В открытой группе Служба сопровождения город Мончегорск за отчетный период размещено 295 материалов, количество посещений составило - 1717. (Приложение \mathfrak{N}_{2} 2).

Подготовка граждан, желающих принять детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, на семейные формы устройства

Подготовка граждан, выразивших желание принять детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, на семейные формы устройства является переданным полномочием органа опеки и попечительства. Данная услуга осуществляется в соответствии с Порядком подготовки лиц, желающих принять на воспитание в свою семью ребенка, оставшегося без попечения родителей, в Мурманской области», утвержденным приказом МОиН МО № 1325 от 26.06.2015 и региональным стандартом услуги по подготовке кандидатов в замещающие родители», утвержденным приказом МОиН МО от 26.06.2015 № 1326.

В 2021 году получено 15 заявлений от граждан города Мончегорска на прохождение подготовки по Программе.

В течение года на основании приказов руководителя учреждения (приказы № 169от 19.03.2021, № 399 от 14.10.2021) было скомплектовано 2 группы кандидатов (15 человек).

Занятия проводились по региональной программе «Программа подготовки лиц, желающих принять на воспитание в свою семью ребенка, оставшегося без попечения родителей, в Мурманской области», утвержденной приказом Министерства образования и науки Мурманской области от 31.08.2012 № 1948 (в редакции от 08.06.2021 № 906) в соответствии с графиком занятий и учебно-тематическим планом. С целью обеспечения регулярности посещения занятий они проводились в субботние дни,

За период работы Школы приемных родителей достигнуты количественные и качественные результаты:

No	Показатели	Количество
1.	Число лиц, желающих принять в свою семью ребенка, оставшегося без попечения родителей	15человек/ 11 семей
2.	Число лиц, прошедших полный курс подготовки	15 человек / 11 семей
3.	Число лиц, прошедших обучение в Службе, и принявших на воспитание в замещающую семью детей	4человека / 4 семьи/ 5 принятых детей

Анализ контингента обучившихся кандидатов

Показатели	2021 год
Число лиц, прошедших подготовку по программе	15 человек/ 11 семей
Из них:	
Женщины (чел.)	9 / 60%
Мужчины (чел.)	6 / 40%
Образование:	
Высшее (чел.)	7 / 47%
Неполное высшее (чел.)	1 / 7%
СПО, НПО (чел.)	5 / 33%
Среднее (чел.)	2 / 13%
Возраст	

30-40 лет	7 / 47%
40-50 лет	6 / 40%
50 и выше	2 / 13%

В конце курса подготовки граждане, выразившие желание стать замещающими родителями прошли итоговую аттестацию в форме тестирования по основным вопросам курса подготовки.

Результаты тестирования кандидатов

		Показатели
Число лиц, прошедших подготовку по программе		15 человек / 100%
Из них:		
Выполнили	на 100%	13 человек / 86%
итоговое на 95%		1 человек / 7%
тестирование	на 93%	1 человек / 7%

В рамках учебно-тематического плана программы все кандидаты в замещающие родители прошли очное индивидуальное собеседование в форме структурированного интервью. Обучающиеся были ознакомлены с расписанием занятий и требованиями к посещению в соответствии с Порядком подготовки. На каждого участника программы сформировано личное дело. Оформление необходимой документации велось в соответствии с утвержденными формами.

Занятия проводились в групповой тренинговой форме с использованием различных методов и приемов работы, способствующих эффективному усвоению материала. В процессе работы обеспечивалось предоставление гражданам справочных, информационных и методических материалов по вопросам, включенным в программу подготовки.

Все кандидаты в замещающие родители заполнили анкету по результатам обучения, оставили свои отзывы о занятиях. Результаты анкетирования (15 человек) показали высокий процент удовлетворенности процессом обучения: содержание и работа на занятиях, полезность работы с личностью - ценностями, ресурсами составляет 100%. В числе самого значимого и полезного участники выделили: получение новых знаний, опыт в воспитании детей; информацию про адаптацию ребенка в замещающей семье и кризисные периоды; тему переживания горя и потери; возможность понять старые ошибки и научиться не делать их впредь; живое общение в группе во время занятий, сотрудничество со специалистами. Необходимость дальнейшего обучения отметили для себя 9 участников (60%). На вопрос о том, что дало обучение по Программе кандидаты ответили следующее: знания по воспитанию детей и юридических аспектах, познание себя, новое видение жизни и новый взгляд на любые жизненные ситуации, пересмотр своих взглядов на воспитание детей, понимание приемного родительства. Желание посещать Клуб замещающих родителей выразили 13 кандидатов (87%), 12 (80%) - хотели бы получать услугу по сопровождению замещающих семей как поддержку и помощь.

В целях повышения эффективности оказания государственной услуги по подготовке граждан, выразивших желание принять детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, на семейные формы устройства, проводилось изучение удовлетворенности качеством предоставляемой государственной услуги.

Анкетирование осуществлялось на основании приказа Министерства образования и науки Мурманской области от 22.08.2018 № 1386 пункт 1.2. Анкетирование (15 человек) показало следующие результаты:

- уровень удовлетворенности качеством предоставляемой государственной услуги по подготовке граждан, выразивших желание принять детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, на семейные формы устройства полностью удовлетворены 87% опрошенных;
- уровень удовлетворенности материально-техническим обеспечением при организации и проведении подготовки граждан, выразивших желание принять детейсирот и детей, оставшихся без попечения родителей, на семейные формы устройства полностью удовлетворены 80%;
- уровень удовлетворенности созданными условиями безопасными при проведении подготовки граждан, выразивших желание принять детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, на семейные формы устройства полностью удовлетворены 87%;
- уровень удовлетворенности условиями проведения подготовки граждан, выразивших желание принять детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, на семейные формы устройства полностью удовлетворены 94%;
- уровень удовлетворенности профессиональным уровнем специалистов полностью удовлетворены 100% опрошенных;
- уровень удовлетворенности вежливостью и доброжелательностью специалистов- полностью удовлетворены 100% опрошенных;
- уровень удовлетворенности актуальностью информации о государственной услуге, размещенной с сети Интернет на официальном сайте учреждения и Министерства образования и науки Мурманской области полностью удовлетворены 87%:
- уровень удовлетворенности участием в анкетировании о качестве проведения подготовки граждан, выразивших желание принять детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, на семейные формы устройства полностью удовлетворены 87%.

Подведение итогов освоения курса подготовки кандидатов в замещающие родители включало в себя проведение итогового индивидуального собеседования, в процессе которого проведено ознакомление с выводами по результатам обучения, обсуждение результатов и степени освоения курса собеседования с каждым участником программы, даны рекомендации.

По окончании подготовки, всем обучившимся лично выдано свидетельство о прохождении подготовки лиц, желающих принять на воспитание в свою семью ребенка, оставшегося без попечения родителей, на территории Российской Федерации по форме, утвержденной приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 20.08.2012 № 623 (приказ по учреждению о завершении подготовки кандидатов в замещающие родители № 270 от 24.05.2021, № 518 от 20.12.2021).

О проведении обучающих занятий и его результатах предоставляли информационный материал для размещения на официальные сайты ГОБУ МО ЦППМС-помощи, Управления образования администрации г. Мончегорска и в сообществе «ВКонтакте»: «О реализации программы для кандидатов в замещающие родители» (06.04.2021), «О завершении реализации программы подготовки кандидатов в замещающие родители в Службе сопровождения (г. Мончегорск)» (04.06.2021), «О подготовке граждан, желающих принять на воспитание в свою семью ребенка,

оставшегося без попечения родителей» (20.10.2021), «О завершении реализации программы подготовки кандидатов в замещающие родители» (29.12.2021).

Информационно-методическое обеспечение деятельности педагогов Службы

Специалисты Службы сопровождения систематически участвуют в мероприятиях по направлениям своей деятельности в целях повышения профессиональной компетентности, обмена опытом:

страдать? Психологические техники по	Школа Развития	_
Онлайн-вебинар «Страдать или не	29.09.2021	Федеральный
(Сертификат участника)	Эмоций, г. Пермь	
интеллект в воспитании детей», 6 ак.час.	Школа Развития	,,,,
Онлайн-конференция «Эмоциональный	07.07.2021	Федеральный
(2-Finding) meriming of its promise on)	находящихся в ТЖС	
(Сертификат участника 6-ти вебинаров)	поддержки детей,	
акции «Семья – территория детства»	родитель», Фонд	
родительства» в рамках Всероссийской	Портал «Я –	тедершини
Вебинары «Школы приемного	07.06.2021-07.07.2021	Федеральный
области»	помощи, г. Мурманск	
получения образования детьми с OB3 в образовательных организациях Мурманской	,	
<u> </u>	ГОБУ МО ЦППМС-	гегиональный
Семинар «Создание специальных условий	свет» 12.05.2021	Региональный
№ СБ293677)	портал «Солнечный	
ситуациях» 1 ак.час (Сертификат участника	образовательный	
сопровождение личности в кризисных	Международный	
Вебинар «Психолого-педагогическое	16.04.2021	Федеральный
Мурманской области»	16.04.2021	Т
ОВЗ в образовательных организациях	помощи, г. Мурманск	
условий получения образования детьми с	ГОБУ МО ЦППМС-	
Онлайн-семинар «Создание специальных	26.03.2021	Региональный
0 , ,	помощи, г. Мурманск	D "
вопросам	ГОБУ МО ЦППМС-	
Онлайн-супервизия по проблемным	17.03.2021	Региональный
	ООиП УО	
	12.10.2021	
г. Мончегорска	21.09.2021	
администрации	04.05.2021	
при Управлении образования	24.03.2021	
Заседание городского опекунского совета	11.02.2020	Муниципальный
	J1	
,	помощи, г. Мурманск	
специалистов	ГОБУ МО ЦППМС-	2 01110110012112111
Групповая онлайн-супервизия для	10.02.2021	Региональный
2112730171)	свет»	
CM2750194)	портал «Солнечный	
учиться:», 1 ак.час (Сертификат участника №	Международный образовательный	
Вебинар «Как мотивировать ребенка учиться?»,	07.02.2021	Федеральный

работе с потерями клиента», 2 ак.часа		
(Сертификат участника)		
Онлайн-конференция «Проблемы	06-07.10.2021	Федеральный
воспитания детей в 21в. Инструменты	Школа Развития	
психолога», 12 ак.час.	Эмоций, г. Пермь	
Фестиваль педагогических идей	21.10.2021	Региональный
«Северное сияние-2021»	ГОБУ МО ЦППМС-	
	помощи, г. Мурманск	
VI-я ежегодная Всероссийская	25-26.11.2021	Федеральный
конференция по вопросам семейного	г. Москва, онлайн-	-
воспитания и родительского	формат	
просвещения «Школа одаренных		
родителей»		
VI Форум замещающих родителей	19.11.2021	Региональный
Мурманской области в онлайн-формате	УО г. Мончегорска	
Всероссийский Форум приемных семей-	29-30.11.2021	Федеральный
2021 (онлайн-формат)	АНО Центр	
	развития	
	социальных	
	проектов	
Онлайн-конференция «Как психологу	01-02.12.2021	Федеральный
работать с родителями в современных	Школа Развития	
условиях», 12 ак. часа (Сертификат	Эмоций, г. Пермь	
участника)		
Всероссийский Форум приемных семей-	01-02.12.2021,	Федеральный
2021(онлайн-формат)	АНО Центр развития	
	социальных проектов	
Онлайн-вебинар «Схема работы	04.12.2021	Федеральный
психолога с родителем и школьником,	Школа Развития	
дающая результат с первой встречи»», 2	Эмоций, г. Пермь	
ак.часа (Сертификат участника)		
Неделя родительской компетентности,	13-18.12.2021	Федеральный
онлайн-формат (Сертификат участника)	г. Москва	
Групповая онлайн-супервизия для	24.12.2021	Региональный
специалистов	ГОБУ МО ЦППМС-	
	помощи, г. Мурманск	

За отчетный период подготовлены и опубликованы 6 материалов специалистов для информационных веб-ресурсов. Разработана 1 мультимедийная презентация. (Приложение N 2 3).

В Службе сопровождения ведется работа по изданию информационнометодической продукции: разработано 17 наименований, тематика представлена в *Приложении № 4*.

Одним из важных показателей профессионального роста специалистов является их участие в разной форме в профессиональных конкурсах. Специалисты в течение 2021 года приняли участие в 4 конкурсах различного уровня, предоставив методические разработки рекомендаций, тренингов, буклетов, занятий. (Приложение \mathcal{N} 5).

Внешняя оценка

Специалисты Службы сопровождения получили оценку по удовлетворенности качеством оказания услуг замещающих родителей, кандидатов и детей. Анализ анкет участников мероприятий показал, что все родители удовлетворены качеством, профессиональным уровнем специалистов, степенью оправдания ожиданий и достижения целей мероприятий. В Книге отзывов и предложений они оставляют свои пожелания и слова благодарности. (Приложение № 6).

Вывод:

На основании проведенного анализа содержания работы за 2021 год можно сделать вывод о том, что задачи, поставленные перед специалистами Службы сопровождения замещающих семей г. Мончегорска в целом выполнены, практически все запланированные мероприятия реализованы. Объем оказания государственных услуг выполнен согласно утвержденному государственному заданию. Обращений (жалоб) граждан в службу сопровождения и вышестоящие организации не поступало.

Определены задачи деятельности на 2022 год:

- 1. Продолжать осуществление переданного полномочия органов опеки и попечительства по подготовке граждан, выразивших желание принять детей, оставшихся без попечения родителей, в семью на воспитание.
- 2. Формировать у замещающих родителей мотивацию получения знаний в области психологии и воспитания приемных детей путем привлечения к различным мероприятиям.
- 3. Активизировать межведомственное взаимодействие с учреждениями, осуществляющими воспитание, обучение, защиту прав и интересов детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, воспитывающихся в замещающих семьях.

Начальник отдела	Шемякина И.В.
ria ianibilitik e i della	menning inst

Приложение № 1 Участие детей из замещающих семей в конкурсах разного уровня

		I		1
Nº				
п/	Название конкурса	Дата	ФИО куратора	Результат
П				
1.	Международный конкурс	11.02.2021	Шемякина И.В.	Диплом
	Международного образовательного			за 1 место
	портала «Солнечный свет» в			от 12.02.2021
	номинации «Рисунок», детская			№ TK2751484
	работа «В черно-белом мире»			
2.	Всероссийский детско-юношеский	19.02.2021	Шемякина И.В.	Диплом
	творческий конкурс рисунков и			за 1 место
	фотографий «Черно-белая картинка»			от 20.02.2021
	сетевого электронного издания в			Серия № 5182-
	сфере образования «Продленка»,			7913
	детская работа «Черно-белое чудо!»			
3.	Международный конкурс детско-	18.09.2021	Цонева Л.Е.	Диплом
	юношеского творчества «Кот и пес»			за 1 место
	Образовательного Портала			от 21.09.2021
	«Продленка», детская работа «Мой			Серия
	забавный рыжий кот»			№ 11244-17065
4.	Региональный конкурс декоративно-	20.09.2021	Шемякина И.В.	2 место,
	прикладного и изобразительного			приказ МОиН
	творчества «Семейный сувенир» в			Мурманской
	рамках Фестиваля замещающих			области
	семей Мурманской области, 2021.			от 14.10.2021
	Работа «Маленький оленевод» в			Nº 1449
	номинации «Декоративно-			
	прикладное творчество»			
5.	Региональный конкурс декоративно-	20.09.2021	Шемякина И.В.	Участник
	прикладного и изобразительного			
	творчества «Семейный сувенир» в			
	рамках Фестиваля замещающих			
	семей Мурманской области, 2021.			
	Работа «Геральдика Кольского			
	Севера»			
6.	Региональный конкурс	28.09.2021	Цонева Л.Е.	2 место,
	медиатворчества «Семейный поход»			приказ МОиН
	в рамках Фестиваля замещающих			Мурманской
	семей. Работа «История одного			области
	похода»			от 14.10.2021
				№ 1449
7.	Всероссийском конкурсе поделок	19.10.2021	Цонева Л.Е.	Диплом
	«Удивительный мир Hand-made»			за 1 место
	Всероссийского сетевого			от 22.10.2021
	педагогического издания «Высшая			Nº
	школа делового			14449116045
	школа делового			14443110043

	администрирования» S-BA.RU, детская работа «Дары природы»			
8.	Всероссийский творческий детскоюношеский конкурс «Чудо аппликация» Образовательного портала «PRODLENRA», детская	08.11.2021	Цонева Л.Е.	Диплом за 1 место от 09.11.2021 Серия
9.	работа «На цветочной поляне» Онлайн-конкурс стихов, посвященный Дню матери «Для самых дорогих и любимых» МАУ «Мончегорский городской центр культуры»	27.11.2021	Шемякина И.В.	№ 13953-21158 2 Диплома участников от 29.11.2021
10.	Всероссийский детский конкурс «Фантазии из соленого теста» Высшей школы делового администрирования. Детская работа «Веселый барашек»	13.12.2021	Цонева Л.Е.	Диплом за 1 место от 16.12.2021 № 154609580

Приложение № 2 Подготовка информационно-методических материалов для официального сайта и в открытом сообществе «ВКонтакте»

Nº	Мероприятие	Дата	Ответственный
1	Статья «О проведении фотовыставки «Новогодний	24.02.2021	Шемякина И.В.
_	калейдоскоп»		ECM/MOTITO 71.B.
2	Статья «Тренинг для замещающих родителей «Наши	03.03.2021	Шемякина И.В.
_	жизненные ресурсы»	00.00.2022	
3	Статья «О реализации программы для кандидатов в	06.04.2021	Шемякина И.В.
	замещающие родители»		
4	Статья «О завершении реализации программы	04.06.21	Шемякина И.В.
	подготовки кандидатов в замещающие родители в		
	Службе сопровождения (г. Мончегорск)»		
5	Статья «О выставке-онлайн «Отдых – это весело!»	11.10.2021	Цонева Л.Е.
6	Статья «Об экскурсии в музей камня»	20.10.2021	Цонева Л.Е.
7	Статья «О подготовке граждан, желающих принять на	20.10.2021	Шемякина И.В.
	воспитание в свою семью ребёнка, оставшегося без		
	попечения родителей»		
8	Статья «О проведении тренинга для подростков из	25.10.2021	Цонева Л.Е.
	замещающих семей «Уверенное поведение»		
9	Статья «Об участии родителей в региональных	25.10.2021	Шемякина И.В.
	конкурсах в рамках Фестиваля замещающих семей		
	Мурманской области»	10.11.2021	
10	Статья «Поговорим об ответственности»	19.11.2021	Цонева Л.Е.
11	Статья «Право ребенка жить и воспитываться в семье.	22.11.2021	Цонева Л.Е.
	Опыт. Проблемы.»		
12	Статья «О проведении флешмоба «Сердце для мамы»	29.11.2021	Цонева Л.Е.
13	Статья «Об участии в IV Всероссийской акции «Стоп	06.12.2021	Цонева Л.Е.
	вич/спид»		
14	Статья «Занятие для подростков «Мы выбираем жизнь!	10.12.2021	Цонева Л.Е.
	А вы?» в рамках Декады «SOS»		
15	Статья «Занятие с замещающими родителями «Вместе	10.12.2021	Цонева Л.Е.
	сильнее» в рамках Декады «SOS»		
16	Статья «О выставке рисунков «Черно-белое чудо»	24.12.2021	Цонева Л.Е.
17	Статья «Квест-игра в поисках клада Волшебницы Зимы»	28.12.2021	Цонева Л.Е.
18	Статья «О завершении реализации программы	29.12.2021	Шемякина И.В.
	подготовки кандидатов в замещающие родители»		
19	Страница в открытом сообществе «ВКонтакте» Служба	Январь202	Шемякина И.В.
	сопровождения г. Мончегорск	1	
	https://vk.com//public189885244: количество		
	участников сообщества - 30 человек, количество		
	размещенных материалов - 26, количество посещений -		
20	245		111000000000000000000000000000000000000
20	Страница в открытом сообществе «ВКонтакте» Служба	Февраль	Шемякина И.В.
	сопровождения г. Мончегорск	2021	

		T	,
	https://vk.com//public189885244: количество		
	участников сообщества - 30 человек, количество		
	размещенных материалов - 40, количество посещений -		
24	226	D.4	111 14.D
21	Страница в открытом сообществе «ВКонтакте» Служба	Март	Шемякина И.В.
	сопровождения г. Мончегорск	2021	
	https://vk.com//public189885244: количество участников сообщества - 30 человек, количество		
	размещенных материалов - 33, количество посещений -		
	211		
22	Страница в открытом сообществе «ВКонтакте» Служба	Апрель	Шемякина И.В.
	сопровождения г. Мончегорск	2021	
	https://vk.com//public189885244: количество		
	участников сообщества - 30 человек, количество		
	размещенных материалов - 21, количество посещений -		
	134		
23	Страница в открытом сообществе «ВКонтакте» Служба	Май	Шемякина И.В.
	сопровождения г. Мончегорск	2021	
	https://vk.com//public189885244: количество		
	участников сообщества - 30 человек, количество		
	размещенных материалов - 14, количество посещений - 112		
24	Страница в открытом сообществе «ВКонтакте» Служба	Июнь	Шемякина И.В.
	сопровождения г. Мончегорск	2021	
	https://vk.com//public189885244: количество		
	участников сообщества - 30 человек, количество		
	размещенных материалов - 29, количество посещений -		
	156		
25	Страница в открытом сообществе «ВКонтакте» Служба	Июль	Шемякина И.В.
	сопровождения г. Мончегорск	2021	
	https://vk.com//public189885244: количество		
	участников сообщества - 30 человек, количество		
	размещенных материалов - 5, количество посещений - 81		
26	Страница в открытом сообществе «ВКонтакте» Служба	Август	Шемякина И.В.
	сопровождения г. Мончегорск	2021	
	https://vk.com//public189885244: количество		
	участников сообщества - 30 человек, количество		
	размещенных материалов - 1, количество посещений -		
	82		
27	Страница в закрытом сообществе «ВКонтакте» «Клуб	Август	Шемякина И.В.
	замещающих семей «Радуга жизни»	2021	
	https://vk.com/club155349284: количество участников		
	сообщества - 30 человек, количество размещенных		
	материалов - 4, просмотров - 82		
28	Страница в открытом сообществе «ВКонтакте» Служба	Сентябрь	Шемякина И.В.
	сопровождения г. Мончегорск	2021	

	https://vk.com//public189885244: количество				
	участников сообщества - 43 человека, количество				
	размещенных материалов - 6, количество посещений -				
	86				
29	Страница в открытом сообществе «ВКонтакте» Служба	Октябрь	Цонева Л.Е.		
	сопровождения г. Мончегорск	2021			
	https://vk.com//public189885244: количество				
	участников сообщества - 54 человека, количество				
	размещенных материалов - 33, количество посещений -				
	125				
30	Страница в открытом сообществе «ВКонтакте» Служба	Ноябрь	Цонева Л.Е.		
	сопровождения г. Мончегорск	2021			
	https://vk.com//public189885244: количество				
	участников сообщества - 56 человек, количество				
	размещенных материалов - 36, количество посещений -				
	125				
31	Страница в открытом сообществе «ВКонтакте» Служба	Декабрь	Цонева Л.Е.		
	сопровождения г. Мончегорск	2021			
	https://vk.com//public189885244: количество				
	участников сообщества - 57 человек, количество				
	размещенных материалов - 51, количество посещений -				
	134				
Всег	Всего: 18 статей, 295 размещенных материалов, 1717 посещений				

Приложение № 3 Публикации специалистов Службы сопровождения

Nº	Название	Дата	Результат	ФИО специалиста
1.	Публикация методического материала на образовательном портале «Академия интеллектуального развития» на тему «Буклет «Игры с разумом»»	25.01.2021	Свидетельство № 7583600	Шемякина И.В.
2.	Публикация методического материала на образовательном портале «Академия интеллектуального развития» на тему «Памятка для приемных родителей «Как организовать первую встречу с ребенком»	20.02.2021	Свидетельство № 7671300	Шемякина И.В.
3.	Публикация методического материала на образовательном портале «Академия интеллектуального развития» на тему «Буклет «Семейное творчество».	25.03.2021	Свидетельство № 7790300	Шемякина И.В.
4.	Публикация методического материала на образовательном портале «Академия интеллектуального развития» на тему «Буклет для подростков «Уверенное поведение»	13.10.2021	Свидетельство от 14.10.2021 № 8339600	Цонева Л.Е.
5.	Публикация методического материала на образовательном портале «Академия интеллектуального развития» на тему «Буклет для подростков «Твои права – твоя ответственность»	16.11.2021	Свидетельство от 17.11.2021 № 8512100	Цонева Л.Е.
6.	Публикация авторского материала на образовательном портале «Академия интеллектуального развития» на тему «Памятка для родителей «Как уберечь детей от наркотиков»	14.12.2021	Свидетельство от 14.12.2021 № 8738800	Цонева Л.Е.

Приложение № 4 Разработка рекомендаций, памяток, буклетов

Nº	Название	Дата разработки	Исполнитель
1	Буклет «Что делать родителям, если ребенок не хочет учиться?»	18.01.2021	Шемякина И.В.
2	Информационный лист «Доверительные отношения с ребенком»	22.01.2021	Шемякина И.В.
3	Памятка «Составляющие взаимопонимания родителей и детей»	27.01.2021	Шемякина И.В.
4	Буклет «Трудное поведение ребенка»	15.02.2021	Шемякина И.В.
5	Буклет «Преодоление школьной тревожности у детей»	20.05.2021	Шемякина И.В.
6	Информационный рекламный материал «ШПРУ нас будет ребенок?!»	09.09.2021	Шемякина И.В.
7	Буклет для подростков «Уверенное поведение»	12.10.2021	Цонева Л.Е.
8	Рекомендации родителям «Как вырастить уверенного в себе ребенка»	13.10.2021	Цонева Л.Е.
9	Буклет для подростков «Твои права – твоя ответственность»	12.11.2021	Цонева Л.Е.
10	Памятка для родителей и детей «О правах и обязанностях»	15.11.2021	Шемякина И.В.
11	Памятка для родителей «Если ребенок упрямится»	17.11.2021	Цонева Л.Е.
12	Памятка для родителей «Как говорить с подростком»	19.11.2021	Шемякина И.В.
13	Памятка для родителей «Как научить ребенка справляться с жизненными трудностями»	25.11.2021	Шемякина И.В.
14	Памятка «Как уберечь ребенка от наркотиков»	02.12.2021	Цонева Л.Е.
15	Флаер для подростков «Скажи: «НЕТ» курительным смесям!»	02.12.2021	Цонева Л.Е.
16	Памятка «Как научить ребенка ответственности»	15.12.2021	Шемякина И.В.
17	Памятка «Конфликт родителей и детей»	17.12.2021	Шемякина И.В.
Всего	р разработано: 17 наименований		

Разработано мультимедийных презентаций

Nº	Название	Дата	Специалист
1	«Вместе сильнее» к занятию в рамках Декады	08.12.2021	Шемякина И.В.
	«SOS»		

Приложение № 5 Участие педагогов в конкурсах разного уровня

Nº	Название конкурса, представленный		ФИО	
п/п	материал	Дата	специалиста	Результат
1.	Всероссийский конкурс педагогов,	22.03.2021	Шемякина И.В.	Диплом
	учителей, воспитателей с			победителя
	международным участием в номинации			1 степени
	«Лучшие педагогические практики» на			от 25.03.2021
	,			№ 7790600
	интеллектуального развития» на тему			
	«Рекомендации родителям по			
	профилактике упрямства»			
2.	Участие в международном	13.10.2021	Цонева Л.Е.	Диплом
	дистанционном педагогическом			лауреата
	конкурсе «Лучшая методическая			1 степени
	разработка» ведущего центра			от 14.10.2021
	проведения и разработки			Серия ДП-№
	интерактивных мероприятий «Pro			200334
	Педагога» с материалом			
	«Рекомендации родителям «Как			
	вырастить уверенного в себе ребенка».			
3.	Всероссийский дистанционный конкурс	06.11.2021	Цонева Л.Е.	Диплом
	педагогов, учителей, воспитателей с			победителя
	международным участием			1 степени
	«Методическая копилка-2021»			от 09.11.2021
	Всероссийского СМИ «Образовательный			№ 8464700
	портал «Академия Интеллектуального			
	Развития» с материалом «Конспект			
	тренинга «Уверенное поведение»			
4.	Всероссийский дистанционный	14.12.2021	Цонева Л.Е.	Диплом
	педагогический конкурс «Лучшая			лауреата
	методическая разработка» в номинации			1 степени
	«Конспекты занятий, уроков»			от 16.12.2021
	Всероссийского центра проведения и			ДП-0
	разработки интерактивных			№ 257978
	мероприятий «Мир педагога» с 			
	материалом «Конспект занятия с			
	подростками из замещающих семей			
	«Мы выбираем жизнь! А вы?» в рамках			
	Декады «SOS»			

Приложение № 6 Внешняя оценка

Nº	От мого получома могла	Ф.И.О.
п/п	От кого получена, когда	специалиста
1.	Благодарность за подготовку участника Всероссийского детско-	Шемякина И.В.
	юношеского творческого конкурса рисунков и фотографий «Черно-	
	белая картинка» сетевого электронного издания в сфере образования	
	«Продленка», № 5182 от 20.02.2021	
2.	Благодарность за подготовку участника международного конкурса	Цонева Л.Е.
	детско-юношеского творчества «Кот и пес» Образовательного Портала	
	«Продленка», № 11244 от 21.09.2021	
3.	Благодарность за большую работу по организации профессиональной	Шемякина И.В.
	подготовки и сопровождению замещающих семей, расширение	
	позитивной среды, направленной на укрепление института семьи, и в	
	честь Дня учителя, приказ по учреждению № 209-л от 04.10.2021	
4.	Благодарность за подготовку участника Всероссийского конкурса	Цонева Л.Е.
	поделок «Удивительный мир Hand-made» Всероссийского сетевого	
	педагогического издания «Высшая школа делового	
	администрирования» S-BA.RU, № 14449116045 от 22.10.2021	
5.	Диплом педагога за отличную подготовку участника во Всероссийском	Цонева Л.Е.
	творческом детско-юношеском конкурсе «Чудо аппликация»	
	Образовательного портала «PRODLENRA», № 13953 от 09.11.2021	
6.	Благодарственное письмо педагогу за подготовку ребенка к участию	Цонева Л.Е.
	во Всероссийском детском конкурсе «Фантазии из соленого теста»	
	Высшей школы делового администрирования, № 14454609580 от	
	16.12.2021	
7.	Благодарность за эффективное сотрудничество и развитие	Цонева Л.Е.
	профессиональных навыков на портале «Продленка.орг», ЭП №	
	281031 oτ 27.12.2021	
8.	Благодарность за эффективное сотрудничество и развитие	Шемякина И.В.
	профессиональных навыков на портале «Продленка.орг» ЭП №	
	279464 от 27.12.2021	

Начальник отдела Шемякина И.В.